

Приложение 2
к приказу Генерального директора
АО «Кольская ГМК»
от 23 мая 2022 г. № КГМК/314-п

УТВЕРЖДЕНА
Советом директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»
(протокол от 29.11.2021 № ГМК/36-
пр-сд)

**Политика ПАО «ГМК «Норильский никель»
в области управления хвостохранилищами**

Введена впервые.
Дата введения: 29.11.2021

Содержание

1. Область и границы применения	3
2. Цели и задачи.....	3
3. Принципы, требования и ограничения.....	5
4. Объекты Политики.....	7
5. Субъекты Политики.....	7
6. Ответственность	12
Приложение А Нормативные ссылки.....	13
Приложение Б Сокращения и аббревиатуры.....	14
Приложение В Термины.....	15

1. Область и границы применения

1.1. Настоящая Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления хвостохранилищами (далее – Политика) определяет цели, принципы, правила, требования и ограничения осуществления деятельности ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее – Компания), направленной на безопасную эксплуатацию хвостохранилищ в течение всего их жизненного цикла.

1.2. Требования настоящей Политики распространяются на работников Компании и российских организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель» (далее – РОКС НН), принимающих участие в управлении хвостохранилищами, в том числе в комплексе хозяйственной деятельности в области геологоразведочных работ, добычи, обогащения, рафинирования, производства готовой продукции, маркетинга и продажи цветных и драгоценных металлов, селена, теллура, серы.

1.3. Политика является основополагающим документом для принятия управленческих решений в области управления хвостохранилищами в Компании и РОКС НН и разработки нормативно-методических документов в области управления хвостохранилищами, детализирующих положения настоящей Политики.

1.4. Компания популяризирует цели, принципы и обязательства, предусмотренные настоящей Политикой среди своих работников, повышая ответственность за безопасное управление хвостохранилищами в течение их полного жизненного цикла.

1.5. Основные правила документирования деятельности, документооборота и обеспечения сохранности документов в Главном офисе установлены в Инструкции по делопроизводству в Главном офисе ПАО «ГМК «Норильский никель» и в Положении о порядке формирования документального фонда и организации архивного дела в Главном офисе ПАО «ГМК «Норильский никель», в обособленных подразделениях /РОКС НН – в локальных нормативных актах, регламентирующих делопроизводство и организацию архивного дела.

2. Цели и задачи

Являясь участником Глобального договора ООН, Компания полностью поддерживает Цели устойчивого развития (ЦУР), в частности ЦУР 3 «Хорошее здоровье и благополучие», ЦУР 6 «Чистая вода и санитария», ЦУР 12 «Ответственное потребление и производство» и ЦУР 15 «Сохранение экосистем суши». Несмотря на то, что все хвостохранилища, эксплуатируемые Компанией и РОКС НН, располагаются на значительном расстоянии от производственных объектов и населенных пунктов, Компания и РОКС НН признают, что хвостохранилища являются активами с повышенным риском, которые потенциально способны оказывать существенное воздействие на окружающую среду и социальную сферу.

Компания и РОКС НН обеспечивают безопасность хвостохранилищ, регулярно отслеживают состояние гидротехнических сооружений и обследуют места сброса, а также прилегающие территории.

Компанией и РОКС НН продолжено формирование и применение комплексной базы знаний, а также мер, обеспечивающих защиту работников,

информирующих о проблемах и формирующих предложения по улучшению управления хвостохранилищами, и иных стимулирующих мер.

Основные цели и задачи деятельности по управлению хвостохранилищами представлены в Таблице 1.

Таблица 1 – Цели и задачи деятельности в области управления хвостохранилищами

N	Цель	Задачи
1	2	3
1.	<p>Ответственное управление хвостохранилищами и стремление к максимальной повторной переработке отходов обогащения полезных ископаемых</p>	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечение безопасной эксплуатации хвостохранилищ на протяжении всего жизненного цикла, включая проектирование, строительство, эксплуатацию, консервацию и ликвидацию, с установлением релевантных КПЭ для работников, эксплуатирующих хвостохранилища; – индивидуальное применение технологий строительства и эксплуатации хвостохранилищ в соответствии с уникальными техническими, инженерно-геологическими, геодезическими, химическими характеристиками каждого хвостохранилища; – внедрение передовых практик, стандартов и наилучших доступных технологий, для обеспечения и поддержания эффективной и безопасной эксплуатации хвостохранилищ; – поиск технических решений для обеспечения высоких коэффициентов переработки и повторного использования отходов обогащения полезных ископаемых; – разработка стратегий по обращению с отходами обогащения полезных ископаемых
2.	<p>Обеспечение безопасности и минимизации рисков в течение всего жизненного цикла хвостохранилищ. Стремление к снижению до нулевых значений рисков возникновения внештатных ситуаций</p>	<ul style="list-style-type: none"> – обеспечение мониторинга и оценки технического состояния хвостохранилищ; – обеспечение целостности и безопасности хвостохранилищ, своевременное реагирование на изменения, происходящие в течение жизненного цикла хвостохранилищ; – обеспечение наличия соответствующих систем, стандартов, материальных и финансовых ресурсов для предотвращения потенциальных внештатных ситуаций;

№	Цель	Задачи
		– обеспечение зрелой и эффективной системы управления рисками
3.	Раскрытие информации по безопасной эксплуатации хвостохранилищ	– публикация материалов по безопасности хвостохранилищ на официальном сайте Компании

3. Принципы, требования и ограничения

3.1. Основные принципы управления хвостохранилищами представлены в Таблице 2.

Таблица 2 – Принципы деятельности в области управления хвостохранилищами

№	Описание принципов деятельности в области управления хвостохранилищами
1	2
1.	Совершенствование управления и контроля за деятельностью хвостохранилищ Компании и РОКС НН на протяжении всего жизненного цикла
2.	Усиление ответственности руководства за обращение с отходами обогащения полезных ископаемых
3.	Управление хвостохранилищами в соответствии с требованиями нормативных актов Российской Федерации и с учетом требований ICMM, IRMA и Глобального отраслевого стандарта по управлению хвостохранилищами
4.	Внедрение передовых практик и наилучших доступных технологий, чтобы обеспечивать и поддерживать эффективную и безопасную эксплуатацию хвостохранилищ
5.	Обеспечение наличия мероприятий по корпоративному планированию и выделению ресурсов
6.	Управление соответствующими рисками и изменениями при эксплуатации хвостохранилищ
7.	Обеспечение наличия, корректировки соответствующих планов обеспечения готовности к возможным авариям и устранения их последствий. Проведение регулярных учений (тестирование) по ликвидации возможных аварий в соответствии с классом опасности хвостохранилища и требований законодательства РФ
8.	Проведение регулярных мероприятий по проверке и обеспечению надлежащего технического состояния. В том числе проводятся, в соответствии с российским законодательством, учения по ликвидации возможных аварий с участием специалистов региональных управлений МЧС
9.	Размещение актуальной информации по целевым показателям, касающимся хвостохранилищ, на сайте Компании и РОКС НН
10.	Предусмотренное российским законодательством обязательное страхование, связанное с эксплуатацией хвостохранилищ

3.2. Основные требования и ограничения в области управления хвостохранилищами представлены в Таблице 3.

Таблица 3 – Требования и ограничения в области управления хвостохранилищами

№	Описание требований и ограничений деятельности в области управления хвостохранилищами
1	2
1.	Исполнение законодательных требований в области управления хвостохранилищами и отходами обогащения полезных ископаемых
2.	Отслеживание и контроль деятельности производственных подразделений Компании, эксплуатирующих хвостохранилища, в рамках своей ответственности
3.	Проведение мониторинга биоразнообразия в зоне влияния хвостохранилищ, принятие мер реагирования по результатам проведенного мониторинга
4.	Стремление к максимальной повторной переработке отходов обогащения полезных ископаемых
5.	Отслеживание и при необходимости внесение изменений в систему управления, в рамках существующего распределения полномочий и ответственности в целях эффективного управления рисками
6.	Установка требований к навыкам и опыту работников, проведение обучения по программам безопасной эксплуатации хвостохранилищ, разработанным Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзором), экспертными и научно-исследовательскими организациями, с учетом мировой практики в целях обеспечения соответствия передовому опыту
7.	Взаимодействие с экспертами, партнерами по бизнесу и местным населением по вопросам безопасной эксплуатации хвостохранилищ и связанных с ними рисками
8.	Контроль выделения необходимых ресурсов (финансовых, эксплуатационных и человеческих) в рамках управления хвостохранилищами
9.	В рамках корпоративной системы управления рисками интеграция применения индивидуального подхода к каждому хвостохранилищу в соответствии с особенностями объекта его географического положения и наличия вблизи социальных инфраструктур. Совершенствование методов контроля и выполнения анализа эффективности. Отслеживание и анализ возможных изменений в хвостохранилищах и поддержание в актуальном состоянии документов, относящихся к хвостохранилищам, на протяжении всего жизненного цикла
10.	Обновление для действующих и разработка для новых хвостохранилищ планов ликвидации аварий и устранения их последствий с указанием ролей работников, их зон ответственности и процедур информирования местного населения и региональных властей о последствиях возможных инцидентов, а также регулярные тренировки и учения по ликвидации возможных аварий
11.	Учет эксплуатационных и капитальных затрат, необходимых человеческих ресурсов при планировании и ведении бизнеса

№	Описание требований и ограничений деятельности в области управления хвостохранилищами
12.	Непрерывное совершенствование анализа внутренней и внешней среды в рамках управления рисками, с предоставлением информации руководству Компании на уровне Совета директоров о результатах
13.	Анализ катастрофических аварийных ситуаций на хвостохранилищах в горной отрасли (в том числе за рубежом) и использование результатов анализа для последующей оценки возможных рисков эксплуатации хвостохранилищ Компании и РОКС НН

4. Объекты Политики

4.1. Ключевыми объектами управления являются:

Хвостохранилища - комплексы специальных сооружений и оборудования, предназначенные для хранения отходов обогащения полезных ископаемых включая:

- системы сооружений гидротранспорта;
- системы сооружений складирования хвостов;
- системы сооружений оборотного водоснабжения;
- системы сооружений охраны окружающей среды;
- системы мониторинга состояния гидротехнических сооружений.

5. Субъекты Политики

5.1. Субъекты управления в области управления хвостохранилищами представлены в Таблице 4.

Таблица 4 – Субъекты Политики

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
1. Совет директоров	
Совет директоров Компании	<p>Утверждает Политику ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления хвостохранилищами, а также изменения в данную Политику.</p> <p>Принимает решения по стратегическим вопросам, связанным с управлением хвостохранилищами.</p> <p>Рассматривает управленческие отчеты о выполнении стратегических инициатив в области хвостохранилищ</p>
Комитет Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по устойчивому развитию и изменению климата	<p>Контролирует реализацию стратегии Компании в области управления хвостохранилищами.</p> <p>Осуществляет мониторинг качества и эффективности внедрения существенных инициатив в области управления хвостохранилищами.</p> <p>Предоставляет рекомендации Совету директоров по вопросам реализации стратегии в области управления хвостохранилищами.</p>

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
	<p>Рассматривает отчеты руководства Компании по вопросам, связанным с управлением хвостохранилищами.</p> <p>Рассматривает подготовленные Комитетом по аудиту рекомендации по вопросам эффективности и качества управления рисками и внутреннего контроля в области хвостохранилищ.</p> <p>Рассматривает Политику ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления хвостохранилищами, а также изменения в данную Политику</p>
2. Правление	
<p>Комитет по управлению рисками при Правлении ПАО «ГМК «Норильский никель»</p>	<p>Осуществляет контроль за ключевыми рисками, связанными с управлением хвостохранилищами.</p> <p>Обеспечивает необходимые меры реагирования на ключевые риски, связанные с хвостохранилищами.</p> <p>Предоставляет рекомендации Правлению Компании по ключевым рискам, связанным с управлением хвостохранилищами</p>
3. Структурные подразделения Главного офиса Компании	
<p>Департамент устойчивого развития</p>	<p>Координирует интеграцию и соблюдение требований международных стандартов, ведущих ассоциаций и практик в области управления хвостохранилищами.</p> <p>Обеспечивает раскрытие информации, связанной с вопросами управления хвостохранилищами на корпоративном веб-сайте и в публичной нефинансовой отчетности.</p> <p>Иницирует, при необходимости, аудиты на предмет соответствия эксплуатации хвостохранилищ международным стандартам</p>
<p>Департамент экологии</p>	<p>Осуществляет контроль реализации программ по сохранению окружающей среды, производственному экологическому мониторингу, восстановлению и/или компенсации негативного воздействия на окружающую среду в зоне размещения и влияния хвостохранилищ.</p> <p>Координирует деятельность подразделений Компании и РОКС НН в части выполнения требований законодательства РФ в области экологии и окружающей среды, связанных с проектированием, строительством, эксплуатацией, консервацией и ликвидацией хвостохранилищ</p>

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
<p>Департамент промышленной безопасности и охраны труда</p>	<p>Осуществляет мониторинг готовности производственных подразделений, эксплуатирующих хвостохранилища, к чрезвычайным ситуациям</p>
<p>Центр экологического мониторинга</p>	<p>Контролирует соблюдение экологической безопасности на протяжении полного жизненного цикла хвостохранилищ и предоставляет Совету директоров и Правлению Компании соответствующие заключения</p>
<p>Инспекция по мониторингу технико-производственных и экологических рисков</p>	<p>Проводит инспекционные проверки технико-производственных и экологических рисков (далее – ТПиЭР), имеющих высокий и критический уровни с целью анализа корректности оценки рисков и выявления областей для развития системы управления ТПиЭР в области эксплуатации хвостохранилищ.</p> <p>Осуществляет мониторинг исполнения мероприятий по управлению рисками, в отношении которых проводилась инспекционная проверка</p>
<p>Служба риск-менеджмента</p>	<p>Разрабатывает общекорпоративные подходы и принципы в области управления рисками, способствует внедрению общекорпоративных стандартов управления рисками в систему управления рисками в области эксплуатации хвостохранилищ, включая идентификацию, оценку, реагирование и контроль.</p> <p>Осуществляет мониторинг выполнения мероприятий по управлению ключевыми рисками Компании, в том числе в области эксплуатации хвостохранилищ.</p> <p>С учетом и на основании отчетности по управлению рисками, формируемой подразделениями Компании и РОКС НН, формирует внутреннюю консолидированную отчетность о результатах управления ключевыми рисками в области управления, в том числе в области эксплуатации хвостохранилищ</p>
<p>Производственно-технический департамент</p>	<p>Координирует разработку и контролирует реализацию Стратегии производственно-технического развития Компании, в том числе в части связанной с управлением хвостохранилищами.</p> <p>Предоставляет отчеты Совету директоров и Правлению Компании о реализации стратегии по управлению хвостохранилищами.</p>

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
	<p>Иницирует работы в области НИОКР, связанные с управлением хвостохранилищами на протяжении полного жизненного цикла хвостохранилищ.</p> <p>Контролирует внедрение ведущих принципов устойчивого развития в целях управления хвостохранилищами на протяжении полного жизненного цикла объектов (проектирование, строительство, эксплуатация, консервация и ликвидация), включая разработку и контроль применения стандартов эксплуатации хвостохранилищ на всех этапах жизненного цикла.</p> <p>Контролирует наличие необходимых разрешительных документов, связанных с управлением хвостохранилищами</p>
Департамент внутреннего аудита	Проводит оценку эффективности системы управления рисками
4. Филиалы и организации корпоративной структуры Компании	
Руководитель филиала или РОКС НН	<p>Обеспечивает безопасную эксплуатацию хвостохранилищ на протяжении полного жизненного цикла в соответствии с законодательно установленными в РФ действующими нормами и правилами, а также требованиями ведущих международных стандартов и ассоциаций в области устойчивого развития, утвержденных в стратегии Компании.</p> <p>Обеспечивает наличие финансовых, производственных и иных ресурсов, связанных с управлением хвостохранилищами.</p> <p>Предоставляет Куратору/Бизнес-куратору отчетность по устойчивому развитию в части управления хвостохранилищами, включая управление рисками</p>
Производственные подразделения Компании, РОКС НН, эксплуатирующие хвостохранилища	<p>Осуществляет безопасную эксплуатацию хвостохранилищ на протяжении полного жизненного цикла в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов РФ, правилами локальных актов Компании/РОКС НН, а также интегрированными в деятельность Компании/РОКС НН требованиями ведущих международных стандартов и ассоциаций в области устойчивого развития.</p> <p>Взаимодействует с государственными надзорными органами РФ, осуществляющими контроль за эксплуатацией гидротехнических сооружений.</p>

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
	<p>Обеспечивает проведение внешних аудитов и авторских надзоров.</p> <p>Управляет рисками (идентификация, оценка и приоритизация, выбор метода реагирования, разработка и реализация плана мероприятий и мониторинг), связанными с хвостохранилищами.</p> <p>Предоставляет Руководителю филиала или РОКС НН отчетность по управлению рисками, связанными с хвостохранилищами.</p> <p>Выполняет планы, программы и инициативы в соответствии с принципами и обязательствами, изложенными в Политике в области управления хвостохранилищами, для обеспечения реализации стратегии в области управления хвостохранилищами</p>

6. Ответственность

6.1. Ответственность за ненадлежащую организацию и неосуществление контроля исполнения требований настоящей Политики несет директор Производственно-технического департамента.

6.2. Ответственность за несвоевременное внесение изменений и дополнений в настоящую Политику несет директор Производственно-технического департамента.

7. Общие положения

7.1. Настоящая Политика подлежит регулярному пересмотру Советом директоров Компании (не реже одного раза в 5 лет).

Приложение А

Нормативные ссылки

В настоящей Политике использованы ссылки на следующие регламентирующие документы Компании и иные нормативные акты:

Федеральный закон № 117-ФЗ	Федеральный закон от 21.07.1997 №117-ФЗ (ред. от 08.12.2020) «О безопасности гидротехнических сооружений»
Федеральный закон № 116-ФЗ	Федеральный закон от 21.07.1997 №116-ФЗ (ред. от 11.06.2021) «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»
Федеральный закон № 74-ФЗ	Федеральный закон от 03.06.2006 №74-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «Водный кодекс Российской Федерации»
Федеральный закон № 7-ФЗ	Федеральный закон от 10.01.2002 №7-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «Об охране окружающей среды»
Федеральный закон № 89-ФЗ	Федеральный закон от 24.06.1998 №89-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «Об отходах производства и потребления»
Глобальный отраслевой стандарт управления хвостохранилищами	Глобальный отраслевой стандарт управления хвостохранилищами от 05 августа 2020 г, разработанный Международным советом по горнодобывающей и металлургической промышленности (ICMM), Программой Организации Объединенных Наций по окружающей среде (UNEP) и Программой Принципы ответственного инвестирования (PRI) https://globaltailingsreview.org/wp-content/uploads/2020/08/global-tailings-standard_RU.pdf
Требования ICMM	Компании-члены ICMM обязуются внедрить 10 Принципов ICMM и восемь заявлений с изложением позиции. Эти принципы служат в качестве рамок концепции устойчивого развития в горно-металлургической отрасли и отражают передовую практику в этом секторе. https://www.icmm.com/en-gb/about-us/member-requirements
Требования IRMA	Критические требования стандарта IRMA https://responsiblemining.net/wp-content/uploads/2020/07/IRMA-Critical-Requirements-v.1.0.pdf

Сокращения и аббревиатуры

Компания	ПАО «ГМК «Норильский никель»
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МЧС	Министерство по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
РОКС НН	Российские организации корпоративной структуры, входящие в Группу компаний «Норильский никель»
ТПиЭР	Технико-производственные и экологические риски
ICMM	International Council on Mining and Metals, ICMM — международная организация, деятельность которой направлена обеспечение безопасности, справедливости и устойчивости в горно-металлургической отрасли
IRMA	The Initiative for Responsible Mining Assurance – Инициатива по обеспечению ответственной деятельности в горнодобывающей промышленности Международная общественная организация

Термины

Термины представлены в отдельном файле в формате Excel, являющемся неотъемлемой частью данной Политики.



гlossарий.xlsx