

Приложение 3
к приказу Генерального директора
АО «Кольская ГМК»
от 23 мая 2022 г. № КГМК/314-п

УТВЕРЖДЕНА
решением Совета директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»
(протокол от 29.11.2021 № ГМК/36-
пр-сд)

Программное заявление ПАО «ГМК «Норильский никель» о сохранении биологического разнообразия

1. Область применения

Настоящее Программное заявление ПАО «ГМК «Норильский никель» о сохранении биологического разнообразия (далее – Заявление) устанавливает основные принципы, обязательства, инициативы и субъектов управления ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее – Компания) и организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель» (далее совместно именуемые – Группа) в области сохранения биологического разнообразия.

Требования настоящего Заявления являются обязательными для исполнения работниками Компании. Компания распространяет действие настоящего Заявления на организации корпоративной структуры, входящие в Группу компаний «Норильский никель», в которых ПАО «ГМК «Норильский никель» прямо или косвенно владеет более 50% уставного капитала и деятельность которых связана с добычей и переработкой минералов и металлов для продажи или дальнейшей обработки (далее – ОКС НН).

Заявление применяется ко всем наземным, морским и пресноводным экосистемам в районах, где Компания и ОКС НН осуществляют деятельность или за которые несут юридическую ответственность.

2. Общая информация

Биоразнообразие включает в себя разнообразие в рамках вида, между видами и разнообразие экосистем. Компания определяет биоразнообразие преимущественно как популяционно-видовое разнообразие живых организмов во всех природных средах, включая наземные и водные экосистемы, и учитывает представленность типов экосистем в пределах возможной зоны влияния своей хозяйственной деятельности.

Ввиду важнейшей роли биоразнообразия в поддержании жизни на планете Компания осознает важность его сохранения и стремится к ответственному и устойчивому управлению горнодобывающей промышленностью. Являясь подписантом Глобального договора ООН, Компания полностью поддерживает Цели устойчивого развития ООН (далее – ЦУР), в частности, ЦУР 14 «Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития» и ЦУР 15 «Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование,

борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия».

3. Наши принципы и обязательства

- 3.1. Следующие принципы являются основополагающими для принятия решений и работы:
- a. рациональное использование природных ресурсов;
 - b. стремление к защите и сохранению популяционно-видового разнообразия наземных и водных живых организмов;
 - c. соблюдение границ особо охраняемых природных территорий и признание их ценности;
 - d. стремление к предотвращению утраты биологического разнообразия.
- 3.2. Мы принимаем на себя следующие обязательства:
- a. соблюдение законодательства на национальном уровне и связанных с биоразнообразием требований международных стандартов и ассоциаций, о намерении выполнять которые публично объявила Компания;
 - b. выявление и оценка рисков и потенциального отрицательного воздействия на биоразнообразие;
 - c. разработка и применение иерархии мер смягчения последствий (по принципу предотвращение-снижение-восстановление-компенсация) для управления рисками и воздействием на биоразнообразие;
 - d. сотрудничество с компетентными организациями по изучению, наблюдению и проведению работ в области сохранения биоразнообразия;
 - e. консультирование с заинтересованными сторонами, особенно с коренными малочисленными народами в регионах присутствия, для обеспечения эффективной оценки и управления воздействием на биоразнообразие;
 - f. запрет геологоразведочной и горнодобывающей деятельности на объектах Всемирного наследия и в биосферных заповедниках ЮНЕСКО, а также на охраняемых территориях, установленных национальным законодательством и в соответствии с категориями управления МСОП I-IV;
 - g. обеспечение соответствия любых новых видов деятельности или изменений в текущих операциях принятым обязательствам в отношении природоохранных территорий;
 - h. принятие усилий для защиты экосистем от привнесения инвазивных чужеродных видов;
 - i. проведение мониторинга состояния биоразнообразия.

4. Основные инициативы и целевые показатели

Актуальная информация о наших целевых показателях деятельности, связанных с сохранением биоразнообразия, представлена на [веб-сайте](#) и в открытых отчетах Компании.

Для достижения своих целей и выполнения обязательств Компания намерена предпринимать следующие действия по ключевым направлениям:

- 4.1. Интеграция мер по сохранению биоразнообразия в деятельность Компании и ОКС НН:
- a. пересмотр внутренних документов и бизнес-процессов с целью приведения их в соответствие со стандартами, регулирующими сохранение биоразнообразия, и требованиями организаций, которые содействуют развитию устойчивых методов добычи полезных ископаемых и о соблюдении которых публично объявила Компания;
 - b. взаимодействие с государственными органами, научным сообществом, профильными неправительственными организациями и другими сторонами для разработки прозрачных и обоснованных решений, которые позволяют эффективно интегрировать обязательства и принципы сохранения биоразнообразия в планирование и реализацию стратегии развития Компании.
- 4.2. Оценка и управление воздействием на биоразнообразии:
- a. проведение базовых исследований для понимания воздействия на биоразнообразии в сотрудничестве с научно-исследовательскими организациями;
 - b. учет вопросов сохранения биоразнообразия в оценке воздействия на окружающую среду, проводимой Компанией на новых объектах, в соответствии с передовыми стандартами устойчивого развития и требованиями национального законодательства;
 - c. проведение мониторинга воздействия на биоразнообразии;
 - d. разработка и внедрение комплексной системы управления воздействием на биоразнообразии, включая постановку целей, определение показателей, планирование и выполнение мероприятий, а также внедрение принципов иерархии мер по смягчению неблагоприятных последствий;
 - e. внедрение практики адаптивного управления по результатам мониторинга.
- 4.3. Меры по восстановлению биоразнообразия:
- a. реализация мероприятий по восстановлению биоразнообразия, в том числе согласно рекомендациям Большой Норильской экспедиции.
- 4.4. Инициативы по защите естественной среды обитания и видов, находящихся под угрозой исчезновения:
- a. взаимодействие с особо охраняемыми природными территориями;
 - b. изучение и охрана биоразнообразия водных и наземных экосистем;
 - c. восстановление водных биологических ресурсов;
 - d. участие в инициативах по лесовосстановлению;
 - e. разработка и внедрение мер по предотвращению привнесения инвазивных чужеродных видов;
 - f. продвижение исследований и инициатив в области сохранения биоразнообразия;

- г. поддержка проектов в области сохранения биоразнообразия, вовлекающих местное население и коренные малочисленные народы в регионах присутствия Компании и ОКС НН.

5. Управление

Субъекты управления	Ключевые функциональные обязанности
1. Совет директоров	
Совет директоров Компании	<p>Утверждает Заявление, а также изменения в данное Заявление.</p> <p>Утверждает стратегию и риск-аппетит в области управления биоразнообразием.</p> <p>Обеспечивает надзор за функционированием системы управления рисками в области сохранения биоразнообразия</p>
2. Правление	
Правление Компании	<p>Реализует мероприятия и процедуры по управлению рисками, связанными с биоразнообразием.</p> <p>Согласовывает параметры риск-аппетита Компании в области сохранения биоразнообразия и предоставляет рекомендации Совету директоров по его утверждению</p>
3. Структурные подразделения Главного офиса Компании	
Старший вице-президент по устойчивому развитию	<p>Участствует в разработке Стратегии в области экологии и изменения климата в части соответствия концепции устойчивого развития.</p> <p>Разрабатывает, осуществляет мониторинг и координацию реализации политики устойчивого развития Компании</p>
Департамент устойчивого развития	<p>Консолидирует требования внешней среды, включая международные стандарты и ассоциации, в области устойчивого развития по направлению сохранения биоразнообразия.</p> <p>Организует и координирует мероприятия, направленные на устойчивое развитие Компании, в том числе по направлению сохранения биоразнообразия.</p> <p>Иницирует проекты по внедрению изменений в процессы и нормативно-методические документы Компании, а также формирует технические задания для профильных подразделений в целях соответствия</p>

	<p>требованиям стандартов и ассоциаций в области устойчивого развития</p> <p>Контролирует соответствие деятельности и нормативно-методических документов Компании требованиям стандартов и ассоциаций в области устойчивого развития.</p> <p>Обеспечивает раскрытие информации в области устойчивого развития, в том числе по направлению сохранения биоразнообразия, в публичной нефинансовой отчетности</p>
Департамент стратегического планирования	Координирует интеграцию Стратегии в области экологии и изменения климата, в том числе в области сохранения биоразнообразия, в стратегию развития Компании
Департамент кадровой политики	Организует выделение, привлечение и обучение персонала для реализации программ в области сохранения биоразнообразия.
Центр анализа эффективности и целеполагания	Обеспечивает декомпозицию и включение КПЭ в области сохранения биоразнообразия в командные КПЭ Компании и ОКС НН
Департамент казначейства	Организует привлечение финансирования, включая инструменты, привязанные к проектам или ключевым показателям устойчивого развития, в том числе для реализации мероприятий в области сохранения биоразнообразия
Департамент инновационного развития	Проводит анализ и формирует рекомендации о целесообразности заключения соглашений о стратегических партнерствах по инновациям в области управления воздействием на биоразнообразии
Департамент федеральных и региональных программ	Взаимодействует с муниципальными, региональными и федеральными органами власти, экспертными научными и общественными организациями по вопросам реализации инициатив и программ в области сохранения биоразнообразия
Департамент экологии	<p>Разрабатывает цели, программы и планы мероприятий в области сохранения биоразнообразия в рамках Стратегии в области экологии и изменения климата.</p> <p>Декомпозирует цели в области сохранения биоразнообразия на филиалы Компании и ОКС НН.</p>

	<p>Координирует и контролирует разработку программ и планов мероприятий филиалами Компании и ОКС НН.</p> <p>Формирует предложения по командным и индивидуальным КПЭ для мотивации сотрудников.</p> <p>Формирует предложения по методологии оценки рисков в области сохранения биоразнообразия.</p> <p>Оказывает владельцам рисков содействие в идентификации и оценке рисков, связанных с сохранением биоразнообразия, а также разработке мероприятий по их митигации.</p> <p>Осуществляет мониторинг реализации планов мероприятий и программ в области сохранения биоразнообразия филиалами Компании и ОКС НН.</p> <p>Определяет перечень и методику расчета показателей для отчетности и формирует внутреннюю отчетность о статусе реализации программ и достижении целей в области сохранения биоразнообразия.</p> <p>Разрабатывает и актуализирует методологии и регламенты в области сохранения биоразнообразия</p>
<p>Центр экологического мониторинга</p>	<p>Формирует предложения и рекомендации по митигации рисков и повышению эффективности мероприятий в области экологической безопасности Группы.</p> <p>Осуществляет контроль за исполнением требований, предписаний государственных органов, а также внутренних требований и мероприятий Группы, направленных на снижение негативных последствий и рисков в области экологической безопасности</p>
<p>Инспекция по мониторингу технико-производственных и экологических рисков</p>	<p>Осуществляет экспертную оценку технико-производственных и экологических рисков и отчетности по ним, предоставляемой организациями Группы, включая верификацию оценок рисков, произведенных Владельцами рисков</p>
<p>Служба риск-менеджмента</p>	<p>Разрабатывает общекорпоративные подходы к управлению рисками в соответствии с ICMM, IRMA, COSO и обеспечивает единство корпоративной методологии</p>

	<p>Определяет методологию оценки существенных рисков в сфере сохранения биоразнообразия. Формирует карту ключевых рисков.</p> <p>Оказывает поддержку владельцам рисков в разработке методологии идентификации, оценки и митигации рисков в области сохранения биоразнообразия.</p> <p>Формирует предложения по риск-аппетиту для рисков в области биоразнообразия.</p> <p>Формирует отчетность по ключевым рискам, в том числе рискам в области сохранения биоразнообразия</p>
Департамент внутреннего аудита	Проводит аудит эффективности корпоративной системы управления рисками, в том числе в области сохранения биоразнообразия
4. Филиалы Компании и ОКС НН	
Филиалы Компании и ОКС НН	<p>Разрабатывают и реализуют программы и планы мероприятий в области сохранения биоразнообразия.</p> <p>Обеспечивают наличие финансовых и иных ресурсов для выполнения мероприятий в области сохранения биоразнообразия, в том числе в целях управления рисками. Формируют предложения по включению КПЭ в индивидуальные КПЭ работников.</p> <p>Идентифицируют и оценивают риски, выбирают метод реагирования на них, разрабатывают и реализуют план мероприятий по управлению рисками, а также выполняют мониторинг управления рисками, связанными с сохранением биоразнообразия.</p> <p>Предоставляют отчеты о реализации программ и эффективности реализации инициатив по митигации рисков в области сохранения биоразнообразия профильным подразделениям Главного офиса Компании</p>

6. Ответственность

- 6.1. Ответственность за несвоевременное внесение изменений и дополнений в настоящее Заявление несет Старший вице-президент по устойчивому развитию.

7. Общие положения

7.1 Данное Заявление подлежит регулярному пересмотру Советом директоров Компании (не реже одного раза в 5 лет).